

Chiesa, sinodalità & struttura

L'esperienza di Matteo Gandini in «Una, santa, organizzata»

Adamantina ispirazione cristiana, esperienza educativa, senso pratico e humour: sono gli ingredienti che caratterizzano il "nostro" **Matteo Gandini**, classe 1973, dal 2001 dipendente della Diocesi - Caritas diocesana, dopo aver lavorato per Pastorale Giovanile, Ufficio Catechistico, Granello di Senape - e dal 2016 membro della comunità professionale dei formatori di Caritas Italiana, e che si ritrovano nelle agili pagine di **"Una, santa, organizzata. Criteri e strumenti per conciliare la dimensione organizzativa e spirituale della Chiesa"**, nuovo titolo della collana "Quaderni Emmaus" (Paoline Milano, 2021, 105 pagine, 7,90 euro).

La collana è curata dal **Centro Studi Missione Emmaus**, un team di esperti che - coniugando conoscenze in ambito teologico-spirituale, psico-pedagogico e manageriale - svolge un servizio di consulenza per realtà ecclesiali ed enti religiosi in diversi luoghi d'Italia; è lo stesso *partner* che da alcuni anni accompagna la Diocesi di Reggio Emilia-Guastalla per attivare logiche e percorsi di cambiamento nell'azione pastorale e nell'evangelizzazione, potenziando l'attenzione al territorio.

Che ad essere seguita sia un'intera Chiesa particolare o una singola parrocchia o unità pastorale, piuttosto che un'associazione laicale, i "Quaderni Emmaus" affrontano alcune sfide chiave per la Chiesa, attraverso l'approccio transdisciplinare, in un dialogo costante tra teologia, scienze umane, teorie della *leadership* e del *management*: si tratta di piccoli volumi dalle solide fondamenta scientifiche, ma con uno stile divulgativo, alla portata di tutti, destinati a sacerdoti, religiosi, operatori pastorali e a tutte quelle figure impegnate, a vario titolo, nella vita ecclesiale.

Gandini scrive dunque nella sua duplice veste di operatore che conosce dall'interno i processi che stanno modificando il volto della Chiesa locale, a cominciare dalle unità pastorali, e di formatore che collabora con numerose associazioni, autore in questa veste di articoli pubblicati su riviste specialistiche nonché curatore con altri scrittori di ulteriori testi, come "Virus di Pace, come animare incontri per bambini e ragazzi" (Paoline) e "Educare alla mondialità, strategie e metodologia di un coordinamento pastorale" (Edb).

Laureato all'Università di Bologna in Scienze Politiche, indirizzo sociologico, Gandini è sposato dal 2008 e vive con la moglie e i tre figli nella parrocchia della Natività della Beata Vergine Maria in Scandiano; insieme appartengono al ramo delle famiglie della Congregazione Mariana delle Case della Carità. Tra gli assi costitutivi del curriculum di Matteo Gandini non si possono tacere l'interesse per le scuole di politica, la ricerca sociologica e la

passione per i temi della pace e della fraternità; quest'ultima lo ha portato a vivere esperienze anche nei Balcani.

Oggi, con la nuova pubblicazione, Gandini rilancia alcune domande che in un tempo di chiese mezzevuote (anche e non solo a causa del Covid) come quello che viviamo assumono ancora più spessore: perché e come conciliare la dimensione umana con quella spirituale della Chiesa? Perché e come custodire le persone nelle organizzazioni e trasformare i conflitti in opportunità? Quali metodi e strumenti utilizzare per l'autoanalisi di una realtà ecclesiale? Quali stili di conduzione sono più evangelici per un'organizzazione ecclesiale? Certo, la Chiesa non è un'azienda, ma ha una dimensione organizzativa non trascurabile. "Molte volte compiamo l'errore - scrive Gandini - di mistificare e negare la realtà organizzativa in virtù di quella spirituale. Uno degli effetti della rimozione della natura organizzativa è quello di non custodire i processi gestionali e di lasciarli evolvere liberamente, di non governarli".

Con la formula del "Passiamo la parola a" il testo incorpora interventi di **Francesca Levroni**, dell'Ufficio formazione e animazione di Caritas Italiana, di don **Filippo Capotorto**, responsabile generale della Congregazione Mariana delle Case della Carità, dei "collegli" **Valerio Corghi** e **Andrea Gollini**, di **Mirko Casu**, responsabile della progettazione pastorale della Diocesi di Sassari, con una speciale gratitudine per la compianta psicopsicologa reggiana **Antonella Morlini**.

"La complessità - evidenzia l'autore - non è di per sé un elemento assolutamente negativo o positivo, essa contiene enormi potenzialità ed enormi pericoli. E la complessità si riflette inevitabilmente anche sulla Chiesa. Dobbiamo saper convivere con l'incertezza e non ci possiamo più permettere di programmare tutto".

Cinque i capitoli - "Chiesa realtà visibile e spirituale", "Dio c'è ma non sei tu, rilassati", "Una mappa per (ri)orientarsi", "La mappa dei conflitti", "Questione di leadership" - corredati da immagini, schemi e matrici concettuali, riferimenti alla Sacra Scrittura, spunti concreti, righe vuote per le considerazioni del lettore. Alla fine del prontuario è collocato a mo' di breve appendice il contributo "Per tenere viva la riflessione", scritto dalla teologa **Simona Segoloni Ruta**. "Forse - annota quest'ultima - non abbiamo ancora acquisito la coscienza della Chiesa sinodale cui il Papa più volte ci ha richiamato, ma magari possiamo cominciare dal fare meglio, dall'organizzarci meglio". In questa direzione il libro di Gandini offre un aiuto di qualità, "per indicare alla Chiesa uno stile procedurale nutrito dal Vangelo ma informato dalle dinamiche del soggetto collettivo, quale la Chiesa è".



**ORGANIZZAZIONE,
RELAZIONE, PARTECIPAZIONE**
Per un'azione pastorale efficace



Intervengono
MATTEO GANDINI
Autore del libro
"Una, santa, organizzata"
FABRIZIO CARLETTI
Centro Studi Missione Emmaus
Autore del libro "Fundraising pastorale"

In dialogo con
SR MARIANGELA TASSIELLI
Direttrice Editoriale Paoline
ROMANO CAPPELLETTO
Ufficio Stampa Paoline

EVENTO ONLINE
Facebook YouTube

Mercoledì 8 settembre 2021 - ore 18
Pagina Facebook e Canale YouTube Paoline

Nelle immagini: la copertina della pubblicazione, l'autore Matteo Gandini e il volantino della presentazione di «Una, santa, organizzata» che avviene online mercoledì 8 settembre alle ore 18 sulla pagina Facebook e sul canale YouTube «Paoline». Nello stesso incontro viene presentato anche il quaderno «Fundraising pastorale» scritto da Fabrizio Carletti del Centro Studi Missione Emmaus. Oltre ai due autori intervengono suor Mariangela Tassielli e Romano Cappelletto dell'editrice Paoline.